



DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

16 april 2025



Agenda



- Opening – Karin de Kroes, DEI
- Ecosystem Pitch – Bart van der Linden, DEI
- Sourcing & Ecosystems Defensie – Olivier Sessink, Defensie
- Resultaten ITeX Monitor 24-25 – Iris Mathijssen, DEI & Pieter Paul Verheggen, Motivaction
- Uitreiking eerste exemplaar Jaarboek – Bart van der Linden, DEI
- Pauze
- De blokkendoos van DESF 2 – Meldy van Dijken, DEI
- Pitch 1 – Arno Gerrits, UWV
- Pitch 2 – Tim van Dantzig, SVB
- Pitch 3 – Yves Derks, SAP
- Digitale Ecosystemen: de sleutel voor het oplossen van complexe problemen – Wietske Huizenga, Eneco
- Paneldiscussie – Meldy van Dijken, DEI
 - Panel: Sanja Huyghe, DXC, David Koene, Belastingdienst, Richard Visser, Akkodis
- Borrel



DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

16 april 2025





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

PRESENTATIE

Introductie Summit – Bart van der Linden

Versie: 16/4/2025

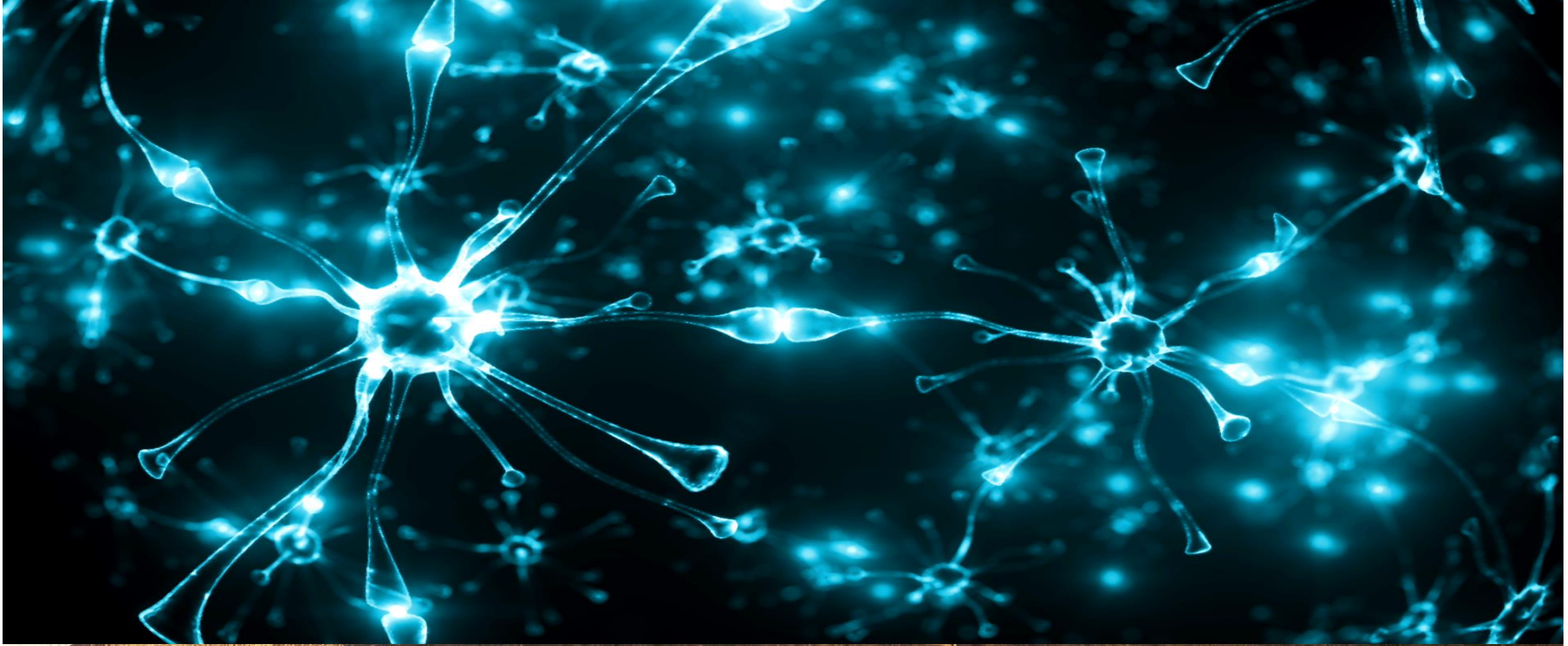


DEI, 5 jaar...

1. Persoonlijke en organisatie ontwikkeling
2. Verandering van de manier van samenwerken
3. Een lege vlakte, waar elke richting mogelijk is



Ecosystemen: leve de complexiteit



Egosystemen versus ecosystemen



De drie grote programma's en de kickstarters



Werkgroep Digital Ecosystems Services Framework (DESF)

Samen met PLTFRM

Introductiesessie DESF 3 – woensdag 30 april om 14:00

Start werkgroep DESF 3 – woensdag 28 mei om 12:00

iTeX Monitor

Samen met Motivaction

Continu meten: dus vul de survey in...

Presentaties van de resultaten op aanvraag

Programma ecosystemen in Digitale Transitie

Samen met Nyenrode Business Universiteit en iBestuur

Tweede bijeenkomst: de geleerde lessen – woensdag 7 mei, ERTMS/ProRail

Fieldtrip Natuurlijke ecosystemen – woensdag 14 mei, Nyenrode Business Universiteit

Collegereeks ecosystemen in digitale transitie – najaar 2025

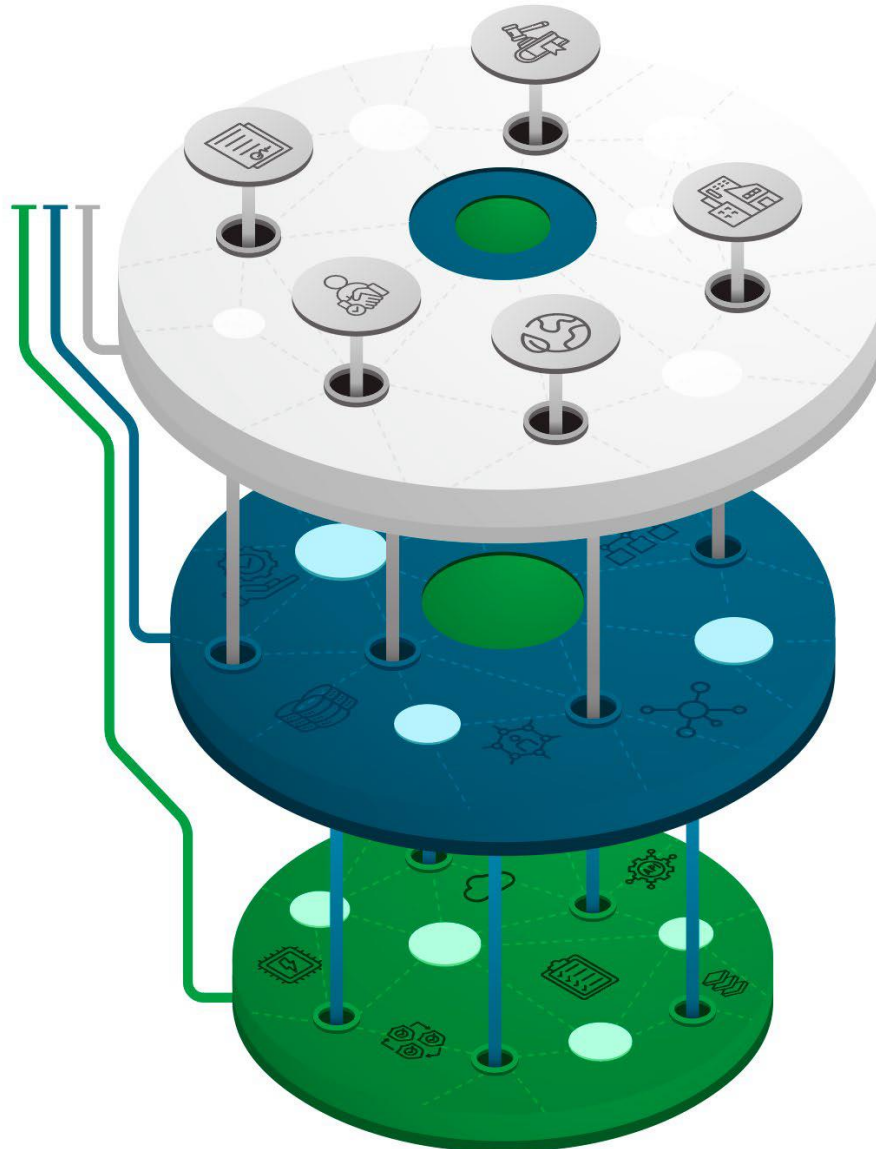


Ecosystemen to the max...



Ecosystemen zijn geneste systemen

Voorbeeld: zorgsector



business ecosysteem:
opgave zorginstellingen



Digitaal business ecosysteem:



Digitaal ecosysteem:



De hangmat, voor iedereen





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

16 april 2025



LAT 0.663902
LON 0.316738



Defensie Materieel Organisatie
Ministerie van Defensie

Sourcing & Ecosystems Defensie

Keynote Olivier Sessink
CTO JIVC

16-04-2025

JIVC hét IT-bedrijf van Defensie



<https://www.youtube.com/watch?v=hnCepxKg-Jc>



Defensie legt lot GrIT te veel in handen van leveranciers

05 MAART 2024 - 17:41 | ACTU

digitaal / nieuws

Overheid bereidt zich voor op dreigend faillissement Atos

Bij de Nederlandse overheid is het alle hens aan dek nu IT-leverancier Atos in de geldproblemen zit.

2 Siemke Hartholt 26 maart 2024

Nederland te afhankelijk van Amerikaanse clouddiensten

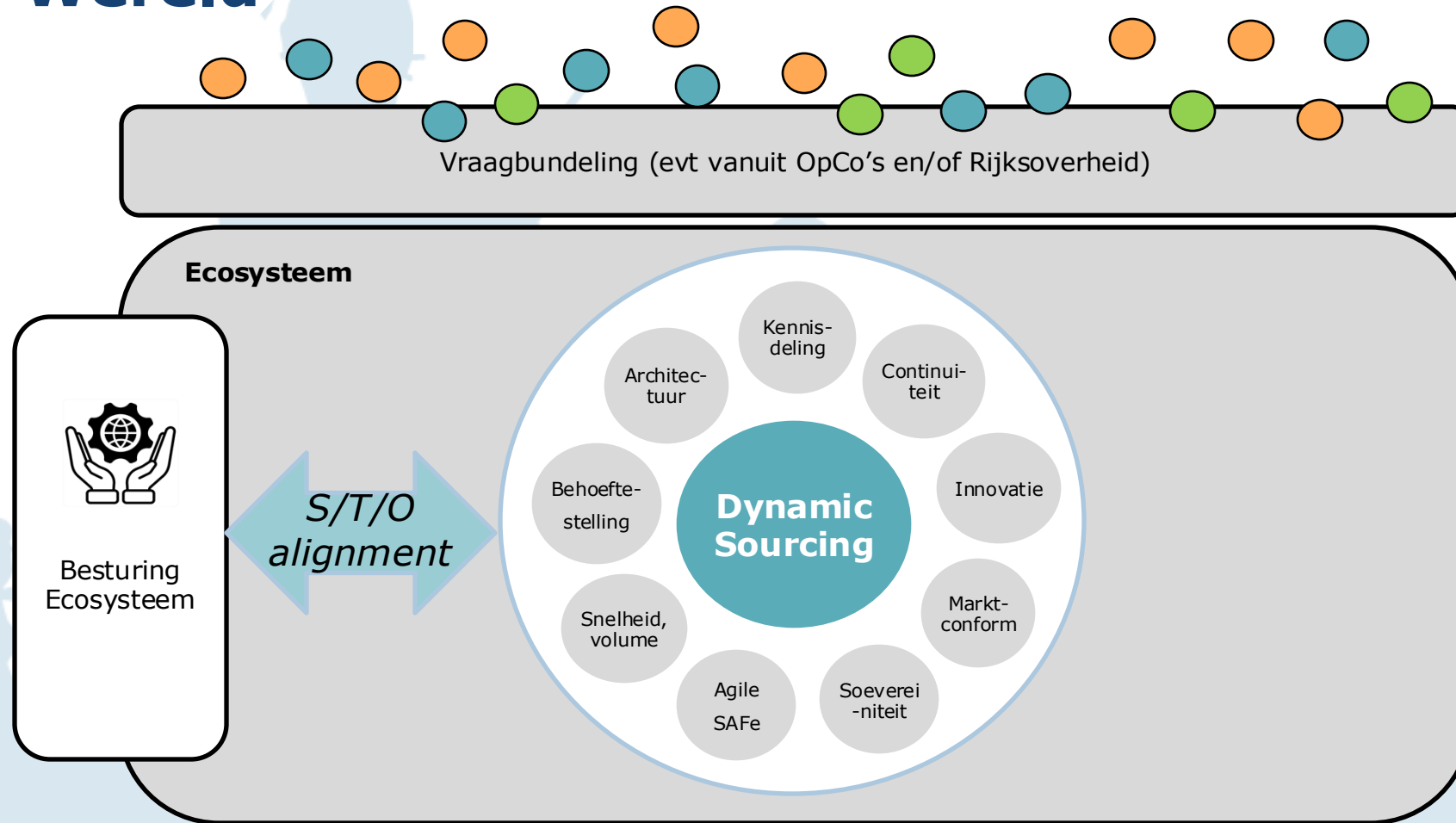
Betere Samenwerking met de Markt

Leveranciers
Gebruikers
Combinatie





Ideale Wereld





Voorwaarden

- Dezelfde Doelen
- Gemeenschappelijke Architectuur
- Concessies

Uitdagingen

- Lange termijn doelen
- Dominantie
- Onontgonnen gebied





Voordelen

- Versnelling
- Minder Risico
- Kwaliteitsverbetering





Ook wij zijn een
Ecosysteem

Vragen?



DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

16 april 2025



motivaction
insights and strategy

ITeX 24/25

IT ecosystems Xperience

Uitkomsten ITeX Monitor 2024

Iris Mathijssen | DEI

Pieter Paul Verheggen | Motivaction



Digital Ecosystems Institute

Samenwerken volgens de digitale ecosystemen gedachte.

Feest! De resultaten ITeX 24/25 zijn binnen



- We hebben de ITX Monitor doorontwikkeld
- Klein halfjaar gemeten
- Doorontwikkeling samenwerking DEI & Motivaction
- Klein team, oog op groei voor de toekomst
- Doel observaties 25-26: 300% groei!

ITeX Monitor: hoe is het gegaan



- Vele gesprekken gevoerd, contact met 100+ partijen
- Input via diverse routes
 - (Respondenten van) deelnemende service providers
 - Netwerk, Social Media etc
 - Panel Motivaction
- IT community, jullie maken het verschil! Help mee door de ITeX Monitor in te vullen

Over de iTeX Monitor 24/25

VLIEGENDE
START...

... MET EEN
HELE KORTE
AANLOOP

MONITOREN
& INNOVATIE ...

... LASTIGE
COMBINATIE

LASTIGE
KEUZES ...

... SAMEN MET
DE MARKT
GEMAAKT

ECOSYSTEEM
METEN ...

... START MET
WEDERZIJD
METEN

Over de iTeX Monitor 24/25

UITBESTEDERS BEOORDELEN IT-PROVIDERS:



IT-PROVIDERS BEOORDELEN UITBESTEDERS:



Resultaten specifiek:

Competenties

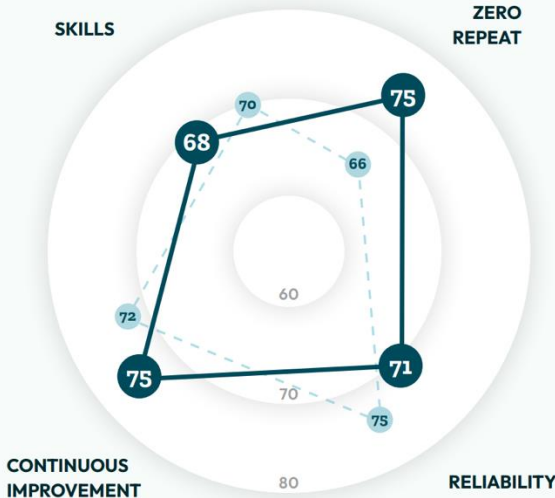
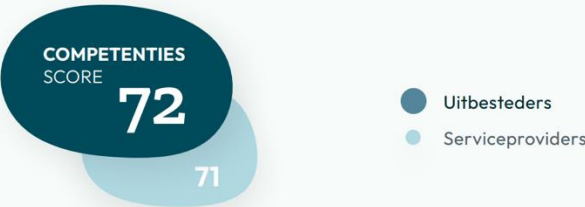
–

Customer Focus

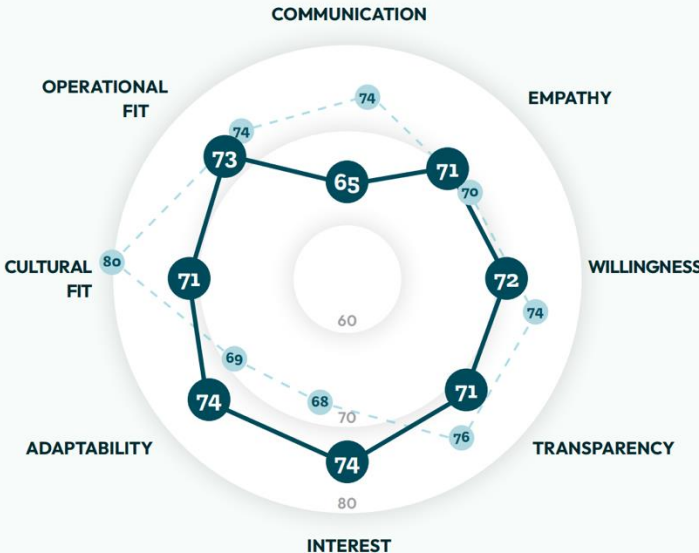
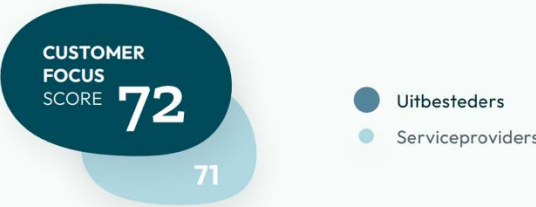
–

Customer Fit

SCORES PER ONDERDEEL BINNEN COMPETENTIES



SCORES PER ONDERDEEL BINNEN CUSTOMER FOCUS

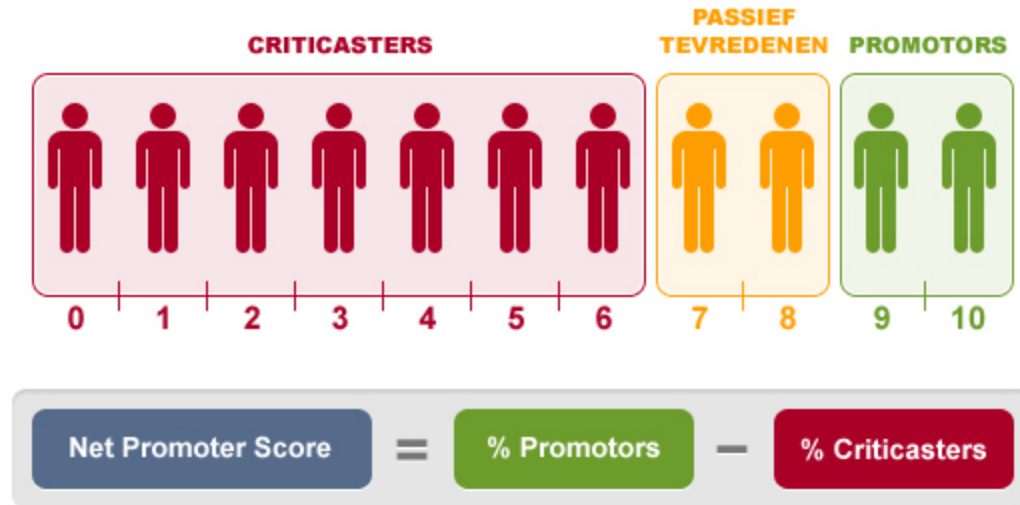


SCORES PER ONDERDEEL BINNEN FIT

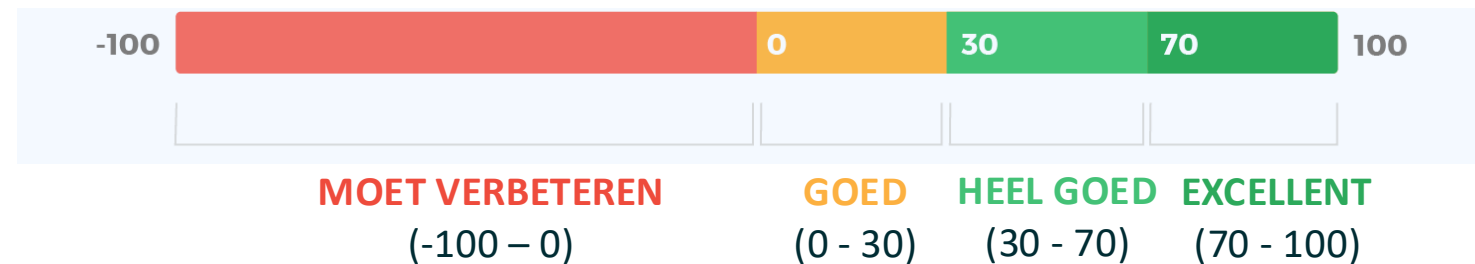


Overall Tevredenheid meten met de NPS

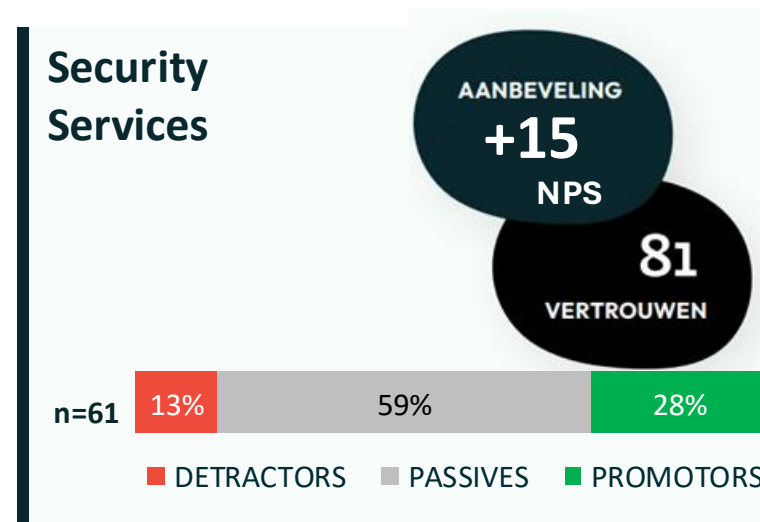
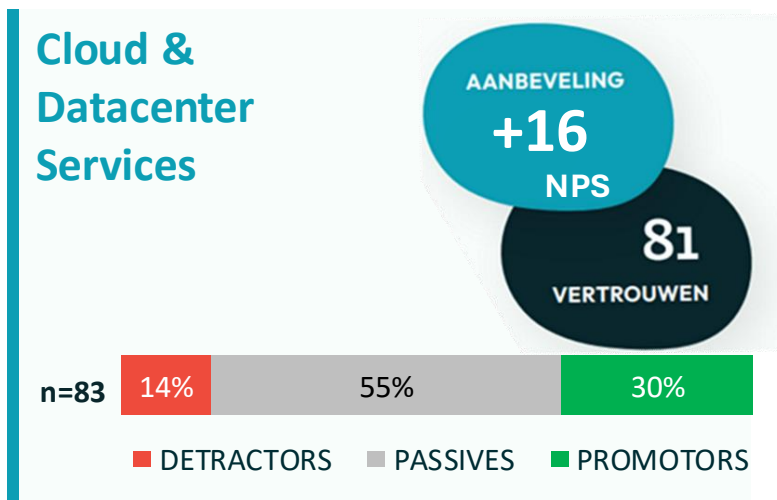
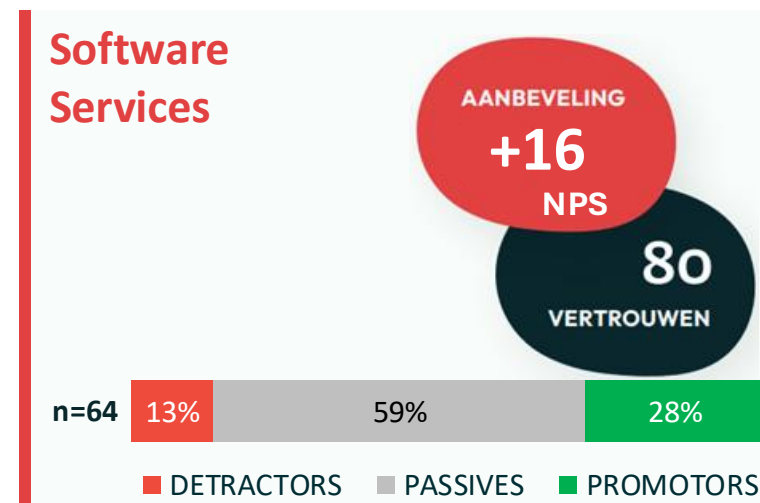
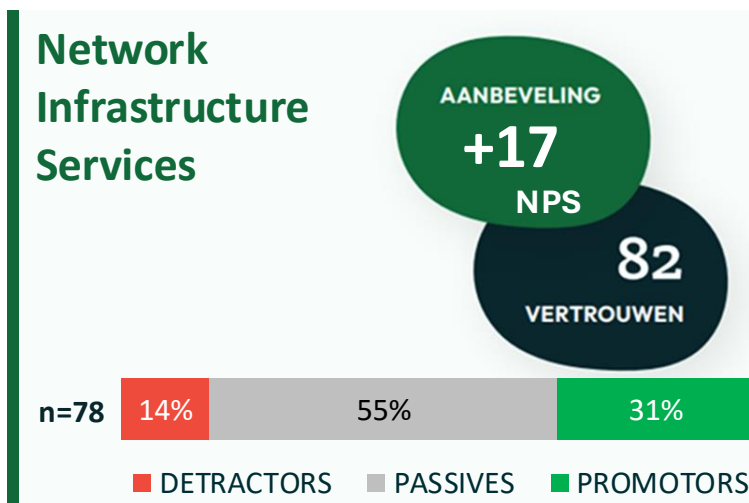
In welke mate zou u [organisatie x] aanbevelen?



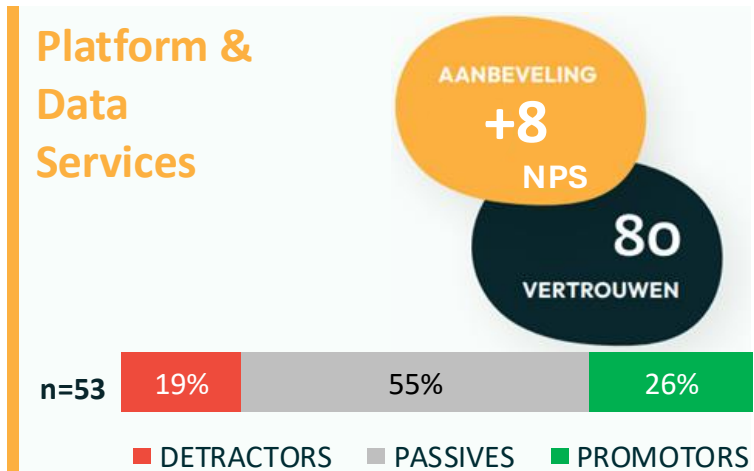
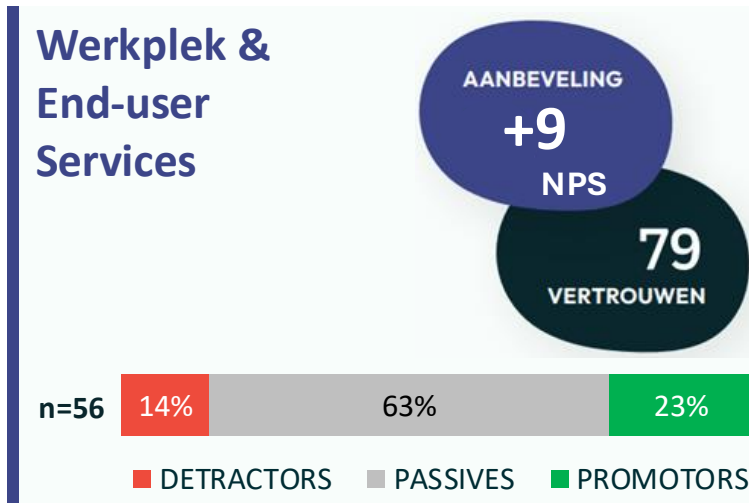
Wat is een goede NPS score?



Tevredenheid & Vertrouwen per Domein



Tevredenheid & Vertrouwen per Domein



Tijdlijn 25/26



iTeX Monitor 25/26 deelname: beoordelen!

Ik ben een Uitbesteder



Ik ben een Service Provider



<https://xs.motivaction.nl/survey/ITeXuitbesteder>

<https://xs.motivaction.nl/survey/ITeXserviceprovider>



DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

Overhandiging jaarboek ITeX: Ger Katuin

16 april 2025





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

Pauze

16 april 2025





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

PRESENTATIE

Digital Ecosystems Services Framework (DESF)

DEI SUMMIT

16 APRIL 2025

Meldy van Dijken



In het DESF Ecosysteem bouwen we samen aan bouwblokken voor digitale ecosystemen, om daarmee:

- 1) Ecosysteem Best Practices op te bouwen
- 2) Eenvoudiger digitale ecosystemen te kunnen faciliteren
- 3) Zelf ecosysteem services te kunnen ontwikkelen
- 4) Onderdeel te zijn van een ongoing Community of Practice



Belastingdienst



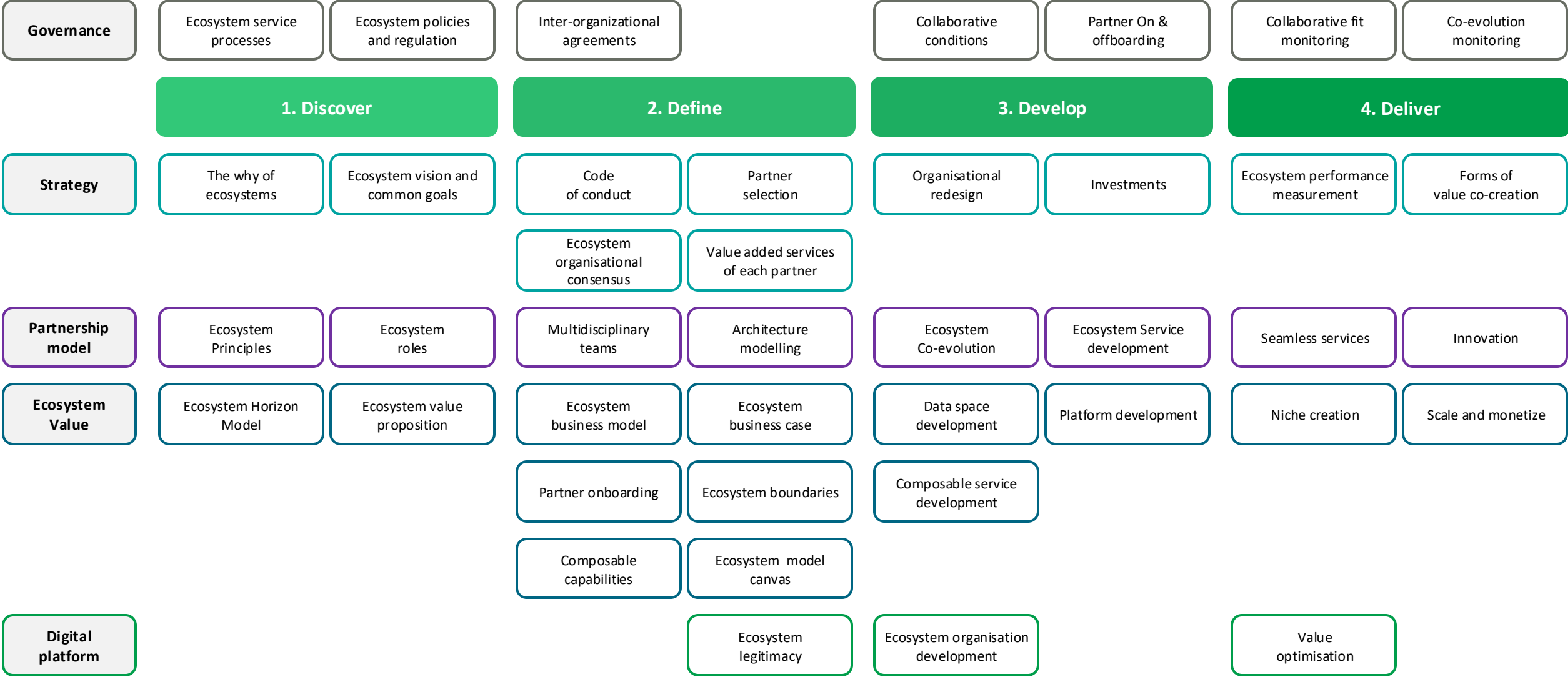
Rabobank



Digital Ecosystem Building Blocks (DEBB)



Orchestrate



DESF1: de reis is begonnen

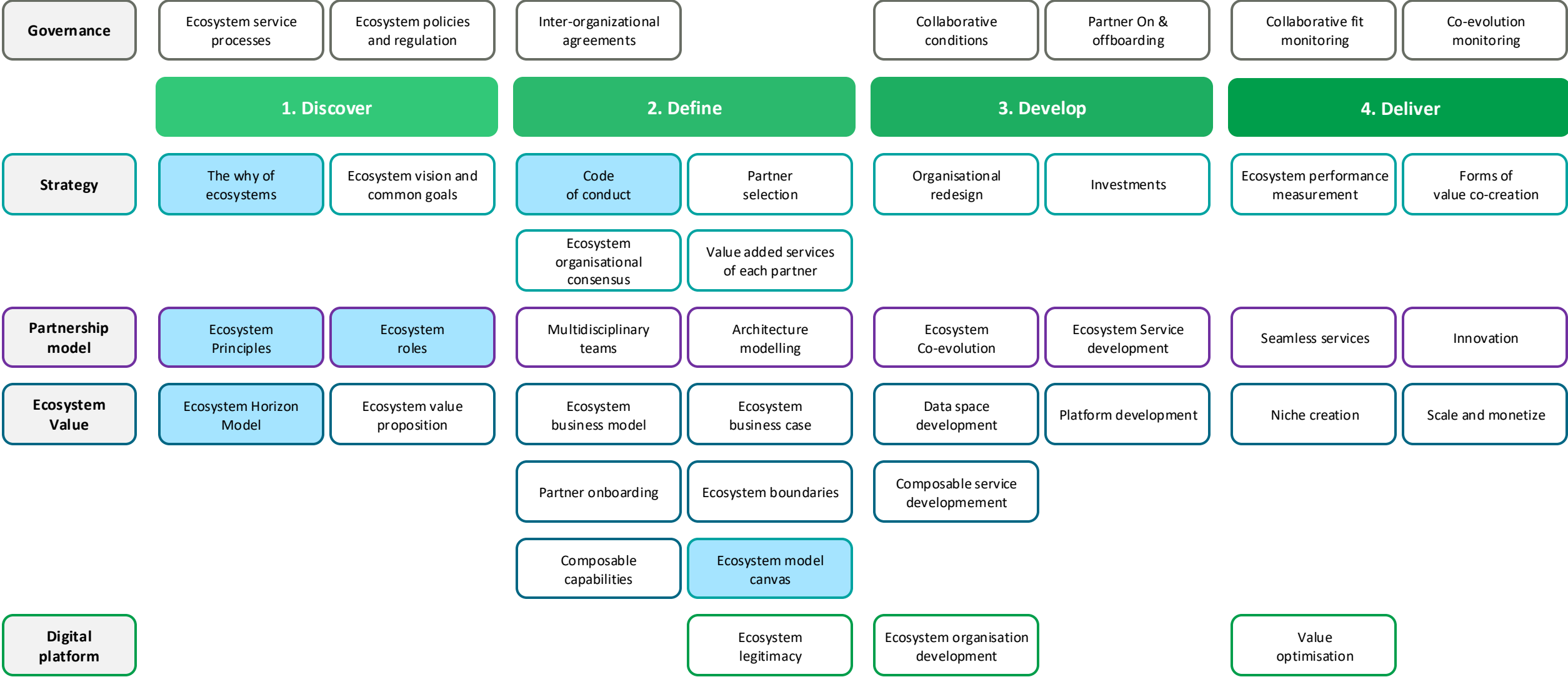
- Horizon 1, 2 & 3
- Zoeken naar ecosystemische samenwerking
- Deliverables:
 - Afsprakenkader
 - Big Picture overzicht
 - Round Table requirements
 - Awareness Scan
 - Kickstart Model



DESF1 Journey



Orchestrate



DESF2: we creëren momentum

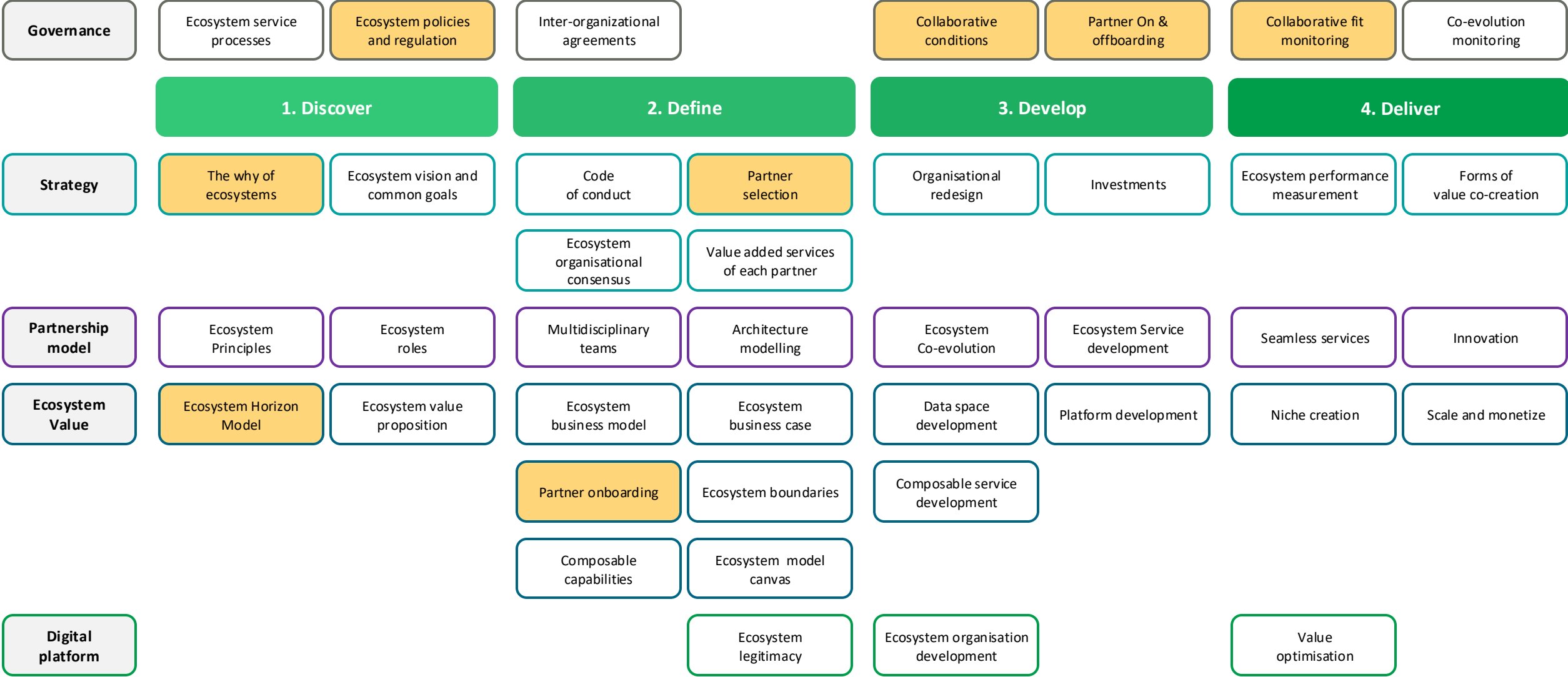
- Ecosystem partner model
- Ecosystem on/off boarding
- Ecosystem KPI's
- The why of ecosystems
- Ecosystem Horizon Model
- Fieldlab burgerlevensloop



DESF2 Journey



Orchestrate



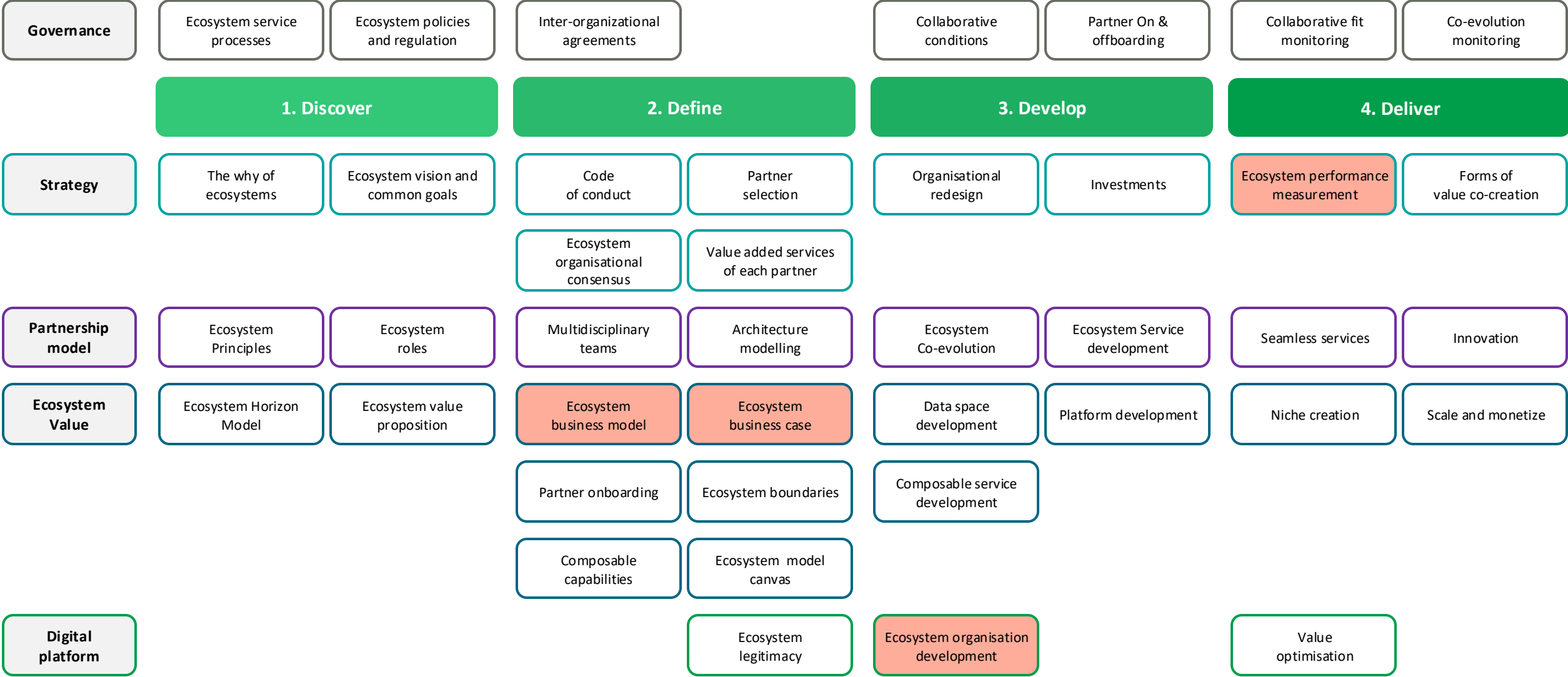
DESF3: the journey continues



DESF3 Journey | vanaf 28 mei 2025



Orchestrate



DESF Journeys

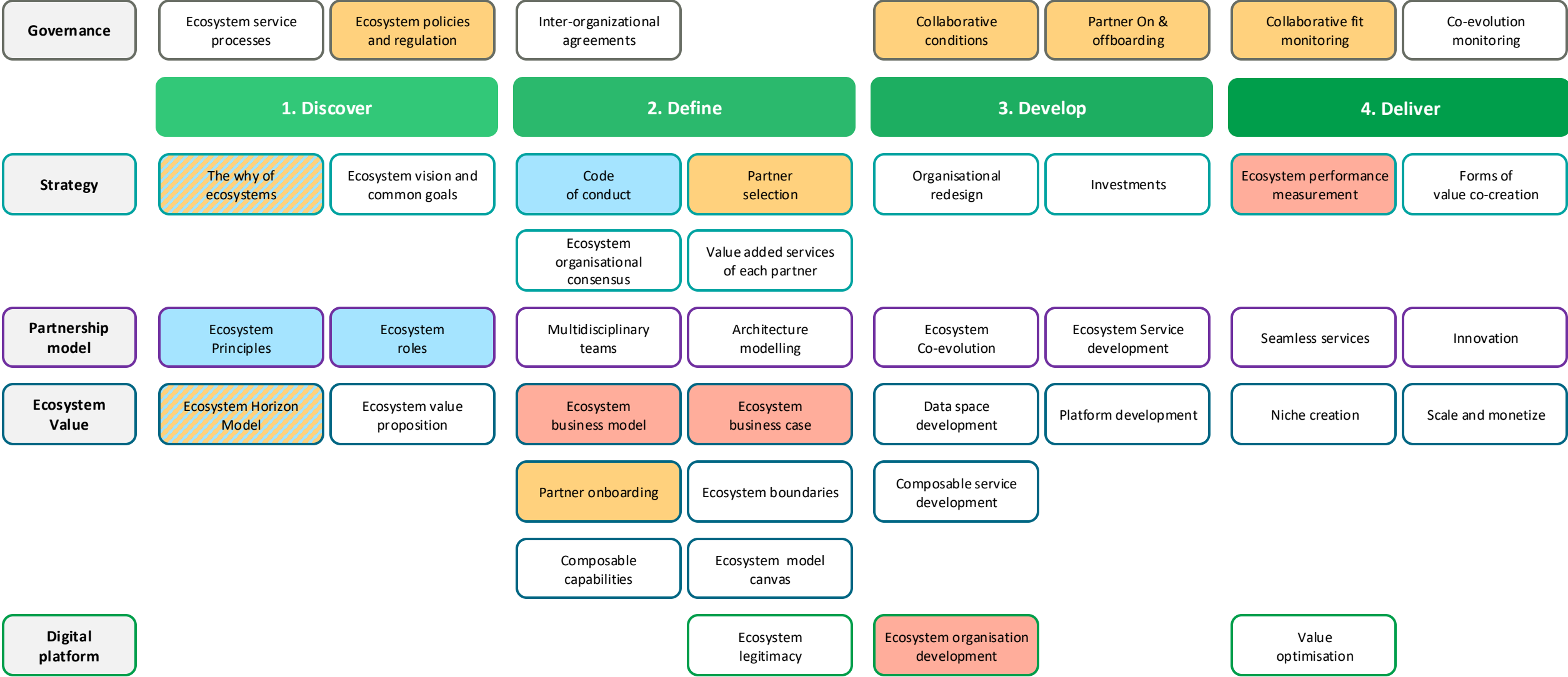
DESF 1

DESF 2

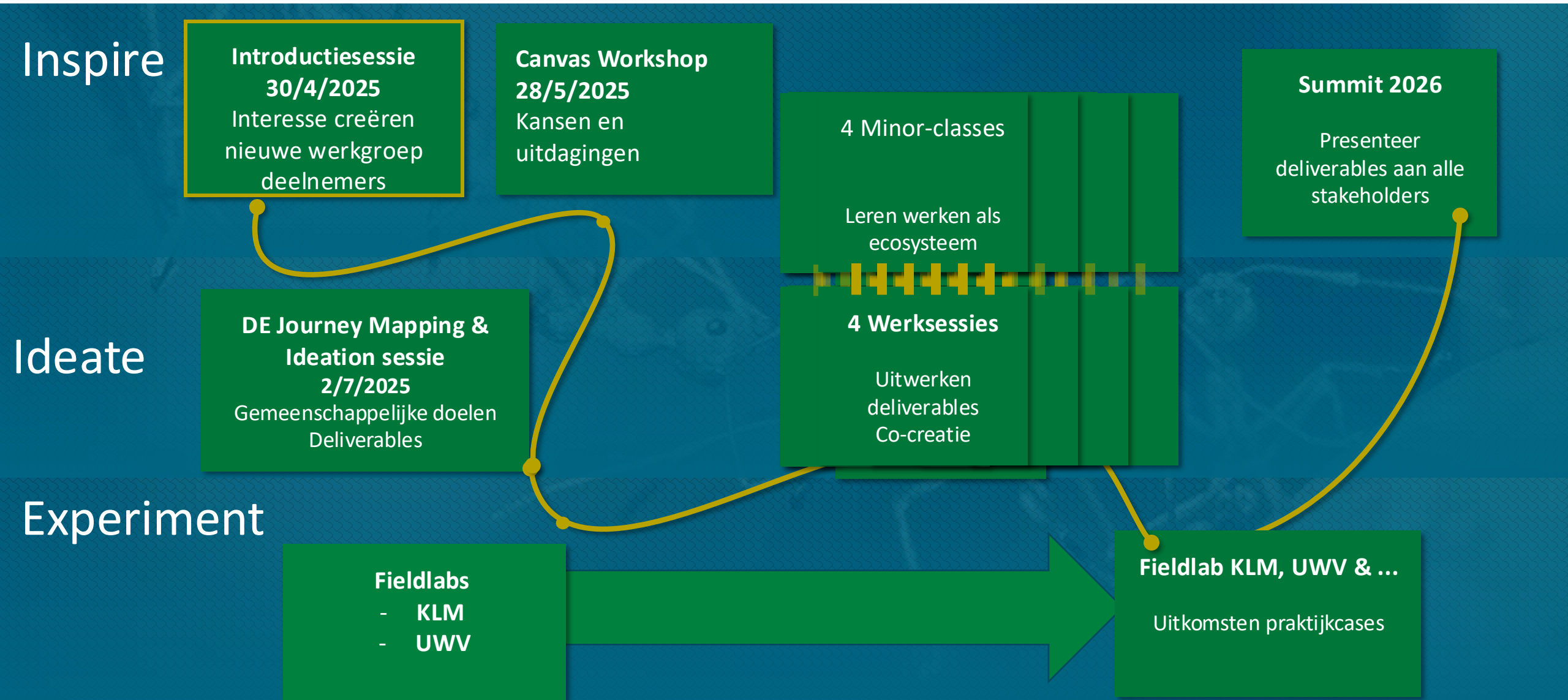
DESF 3



Orchestrate



Community of Practice: DESF3





Ben jij ook een bouwer?

Je bent van harte welkom in
DESF3!

Introductie webinar op

**woensdag 30 april om 14.00
uur**

Mail naar mabel@digitalecosystems.institute





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

DESF2 PITCH 1

DEI SUMMIT

16 APRIL 2025

Arno Gerrits | UWV





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

PRESENTATIE

Start en onboarding digitaal ecosysteem



Ecosysteem deelname model



Om een succesvol ecosysteem te bouwen zijn de volgende stappen nodig:

1. Het doel van het ecosysteem moet helder zijn en vertalen naar de bijdragen van iedereen in het ecosysteem¹. De volgende middelen zijn daarvoor beschikbaar:
 - Invullen van het ecosystem canvas
 - Organiseren van een ecosysteem ronde tafel²
 - Uitwerken van een Ecosysteem Big Picture³
2. Voorwaarde voor succes is het selecteren van de juiste partners met de juiste cultuur en dienstverlening.
3. Als het ecosysteem geformeerd is zijn goede spelregels nodig.
4. Met goede afspraken kunnen de deelnemers worden ge-onboard.
5. Tijdens de operatie wordt het ecosysteem bestuurd met feitelijk gemeten KPI's.
6. Tot slot dient het succes van het ecosysteem gemeten te worden: hiervoor is de IT Ecosysteem Experience Monitor (ITEX) van Motivaction & het DEI beschikbaar.

1. Bron: DESF1 – Digitaal Ecosysteem Afspraken Handboek

2. Bron: DESF1 – De Big Picture methode in ecosystemen

3. Bron: DESF1 – De werkwijze voor een succesvolle Ronde Tafel ecosysteem kick-off

Tijdens de 2e lichting van het Digital Ecosystem Services Framework (DESF2) hebben ecosysteem fans van UWV, SVB, DXC, KLM, Kyndryl, Rabobank & PLTFRM zich ten doel gesteld om het starten van een ecosysteem en het onboarden van organisaties te vereenvoudigen en standaardiseren.

Om dit te realiseren zijn de volgende ecosysteem building blocks ontwikkeld:

1. Ecosysteem partner selectie & beoordeling
2. Ecosysteem spelregels voor een ecosysteem partner overeenkomst
3. Standaard on- en offboarding processen voor ecosysteem participanten
4. Een set met standaard ecosysteem KPI's

1. Van subjectiviteit naar ratio:

DESF2-werkgroep in actie

“Vanuit ons buikgevoel wisten we het al, maar dit model zorgt ervoor dat we het ook aan anderen transparant kunnen uitleggen.”

Doel: Een selectie-model kiezen waardoor de selectie voor een partner rationeel onderbouwt en uitlegbaar is.

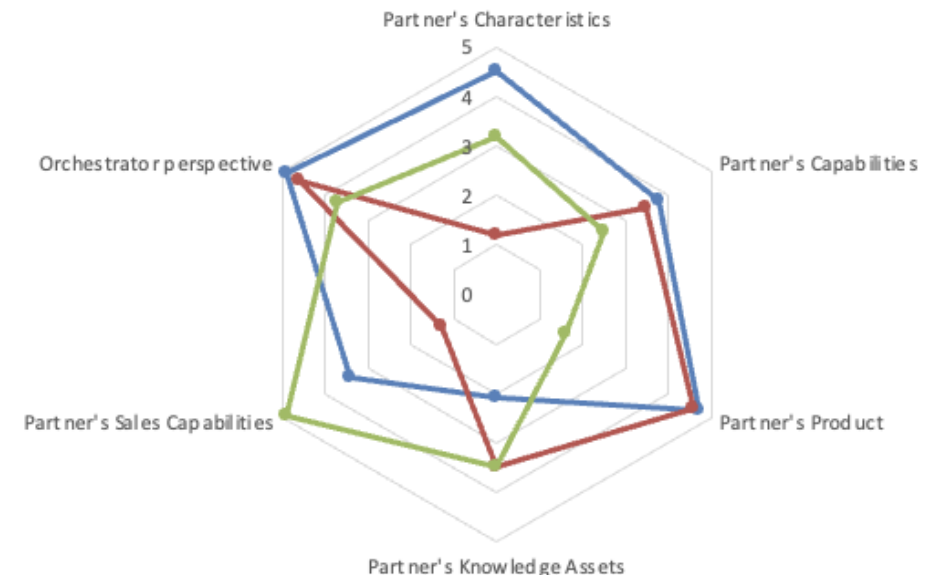
Activiteiten:

- Keuze uit een veelvoud van modellen.
- Aanpassen aan DESF2.

Output:

- Uitgewerkte partner selectie Excel sheet.

	Partner 1	Partner 2	Partner 3		
Partner's Characteristics	4,5	1,2	3,2		
Partner's Capabilities	3,8	3,5	2,5		
Partner's Product	4,7	4,6	1,6		
Partner's Knowledge Assets	2,1	3,5	3,5		
Partner's Sales Capabilities	3,4	1,3	4,9		
Orchestrator perspective	4,9	4,6	3,7		



	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Red flag
Minimal Score Criteria				
Trustworthiness	4			

2. Regels voor succes

1. Manifesto (Onze gemeenschappelijke visie)

De basis van het ecosysteem. Het Manifesto beschrijft de gedeelde visie en kernwaarden.

Welke waarden willen we centraal stellen?

Denk aan duurzaamheid, innovatie, klantgerichtheid, etc.

Hoe willen we onze samenwerking positioneren op de lange termijn?

Langetermijndoelen zoals groei, duurzaamheid, en samenwerking.

2. Code of Conduct (Hoe gedragen we ons tegenover elkaar?)

De gedragsregels voor samenwerking binnen het ecosysteem.

Welke gedragsnormen zijn belangrijk om vertrouwen op te bouwen?

Regels voor eerlijkheid, ethiek en verantwoordelijkheid.

Hoe zorgen we voor transparantie, inclusie en samenwerking?

Zorg voor heldere communicatie, openheid en respect voor alle deelnemers.

3. Operational Agreements (Hoe voeren we de samenwerking uit?)

Concrete afspraken voor de dagelijkse samenwerking en prestaties.

Welke afspraken maken we over prestatiemeting, governance en compliance?

Stel meetbare KPI's op en bepaal hoe beslissingen worden genomen.

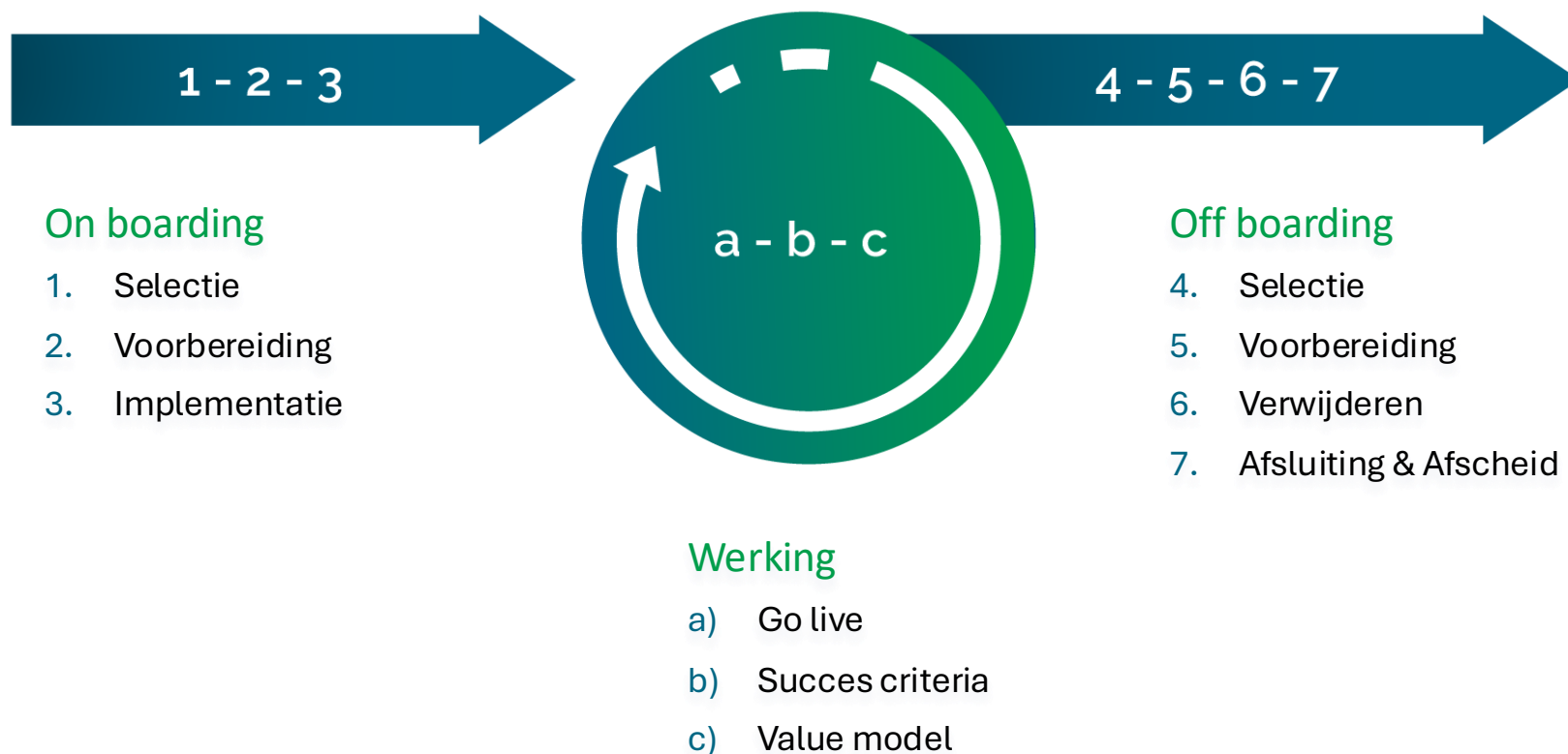
Hoe zorgen we ervoor dat systemen en processen goed op elkaar zijn afgestemd?

Zorg voor technische en operationele integratie tussen alle deelnemers.



3. Onboarden en Offboarden

“Een ecosysteem draait op personen en niet op bedrijven”



4. Ecosysteem succes criteria



Uitgangspunt van dit kwaliteitskader is dat de KPI's ontstaan vanuit het ecosysteem ontwerp en het doel en het afspraken kader.

1. Standaard succescriteria voor het ecosysteem

- Mate van het behalen van het gemeenschappelijk doel
- Mate van de samenwerking (functioneert het ecosysteem ITEX)
baseline is manifesto en code of conduct
- Mate van balans in het ecosysteem (hoe worden de lasten en de lusten verdeeld)

2. Standaard succescriteria voor de ecosysteem partners

- Mate van behalen van het eigen belang (subjectief)
- Mate van het behalen van de inbreng die partner heeft afgesproken
- Mate van tevredenheid over de samenwerking

Per KPI:

1. waarde t.o.v. norm/target
2. eenheid
3. trendlijn of vast waarde
4. advies over visualisatie (dashboard en rapportage?)
5. over welke periode
6. wijze van meten (alles automatiseren)



Dank je wel!

Wil je meer weten? Neem contact met ons op





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

DESF2 PITCH 2

DEI SUMMIT

16 APRIL 2025

Tim van Dantzig | Sociale Verzekeringsbank



Digital Ecosystems Services Framework

Discover – Strategy – The why of ecosystems

1. Discover

Strategy

The why of
ecosystems

Korte toelichting bij doel van presentatie

Een inspirerend verhaal over ecosystemen laat zien waarom samenwerking krachtiger is dan individueel opereren. Het maakt de voordelen tastbaar, motiveert stakeholders en creëert een gedeelde visie. Mensen verbinden zich niet aan modellen of structuren, maar aan verhalen die laten zien hoe ecosystemen innovatie versnellen, problemen oplossen en impact vergroten.



Digital Ecosystems Services Framework

Discover – Strategy – Ecosystem Horizon Model

iTeX

1. Discover

Strategy

Ecosystem Horizon
Model

De 3 horizonnen in de designfase van een ecosysteem

Horizon 1: IT Ecosysteem

Fase in design: Focus op stabiliteit en betrouwbaarheid van IT-infrastructuur.

Horizon 2: Software Ecosysteem

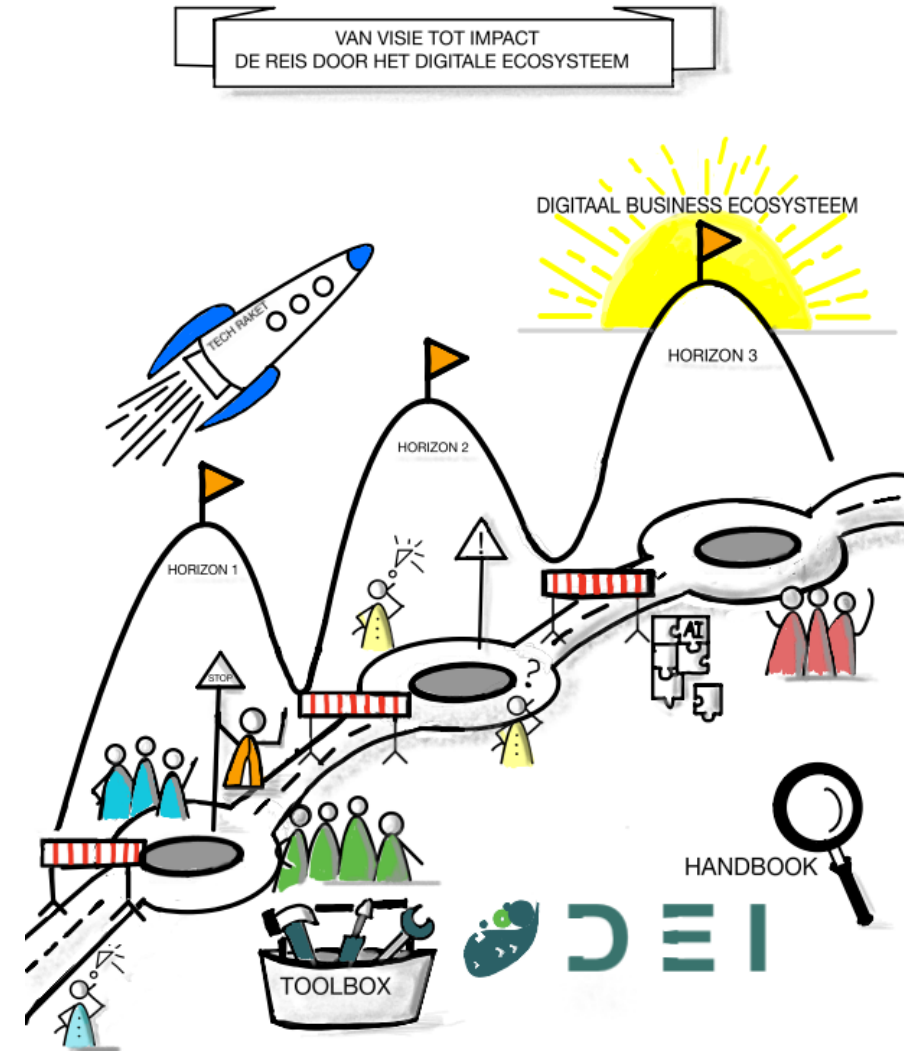
Fase in design: Meer focus op flexibiliteit en interoperabiliteit tussen organisaties.

Horizon 3: Digitaal Business Ecosysteem

Fase in design: Het ecosysteem wordt een strategisch samenwerkingsverband waarbij nieuwe businessmodellen ontstaan.

Gebruik het Horizon Model in de designfase door eerst te bepalen in welke horizon de organisaties zich bevinden en welke digitale transformatie gewenst is. Ontwerp vervolgens de architectuur en governance op basis van de gekozen horizon en zorg voor een flexibel groeipad om samenwerking en innovatie te faciliteren.

[Link naar de presentatie](#)





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

DESF2 PITCH 3

DEI SUMMIT

16 APRIL 2025

Yves Derks | SAP





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

PRESENTATIE

Van Idee naar Impact: Digitale Ecosystemen met Mandaat

Versie: 30/03/2025

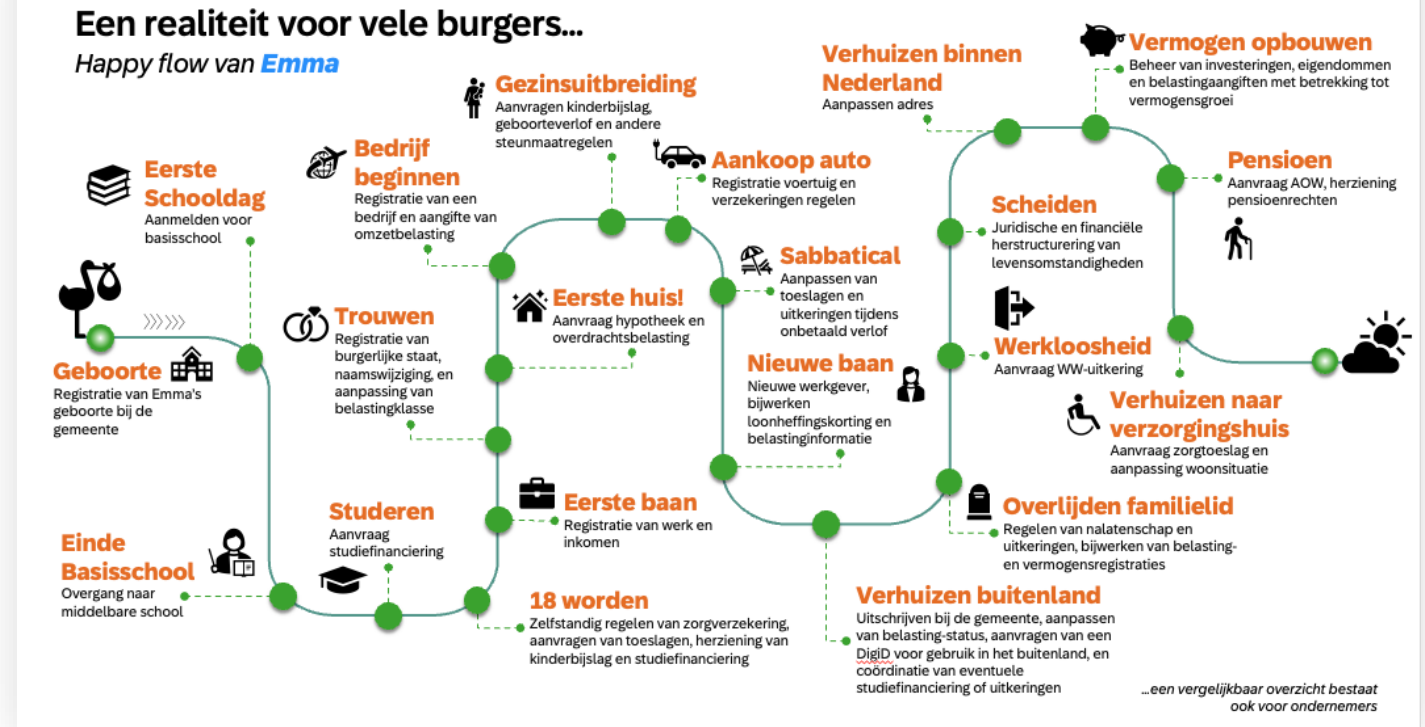


Agenda

1. Wat hebben we gedaan?

2. Wat hebben we geleerd?

3. Wat is de volgende stap?



Van verkenning naar visie:

DESF2-werkgroep in actie

“We hebben met diverse perspectieven het potentieel van digitale ecosystemen verkend: over domeingrenzen heen, met oog voor uitvoering én strategische richting.”

Doel: Verkenning van digitale ecosystemen met focus op een levensloopplatform voor burgers.

Activiteiten:

- Ideation-sessies met publieke en private deelnemers.
- Werkvormen: design thinking, persona's en levensgebeurtenissen.
- Conceptontwikkeling: MijnOverheid360 als uitbreiding op bestaande operatie.

Output:

- Uitgewerkte platformschets (functioneel + governance).
- Eerste verkenningsgesprekken met stakeholders uit netwerk.



Lessen uit de werkgroep:

Enthousiasme is nog geen implementatiekracht

“We moeten niet alleen inspireren, maar ook aansluiten bij daar waar beweging én besluitkracht zit.”

- Er is veel energie en creativiteit in de groep.
- Bestaande initiatieven en beleidslijnen vragen om aansluiting, geen concurrentie.
- Grote meerwaarde van multidisciplinaire samenwerking (publiek/privaat).
- Urgentie is voelbaar, maar eigenaarschap en mandaat versnipperd.
- **Behoefte aan:**
 - Structurele verbinding met beleid en uitvoering.
 - Strategisch eigenaarschap (waar landt dit idee?).
 - Timing: aansluiten bij agenda's zoals NDS, Werkagenda Waardengedreven Digitalisering, I-strategie Rijk.



Enthousiasme meets mandaat:

Op weg naar concrete impact

“Het is tijd om bruggen te bouwen tussen visie, beleid en uitvoering – en dat doen we samen.”

Organiseren van een strategische ronde tafel (najaar):

- Doel: Verbinden van ideeën met mandaat.
- Doelgroep: Commissie Digitale Overheid, NDS, Rijks-CIO, beleidsmakers BZK en andere strategische spelers.

Agenda ronde tafel:

- Reflectie op strategische thema's (PS-visie als leidraad).
- Aansluiten bij bestaande programma's en eigenaarschap.
- Verkennen van gezamenlijke vervolgstappen (o.a. pilots, beleidsinbedding).

Rolverdeling:

- DESF2-werkgroep als brug tussen idee en realisatie.
- Werkgroep leden activeren hun netwerken (uitnodiging volgt).





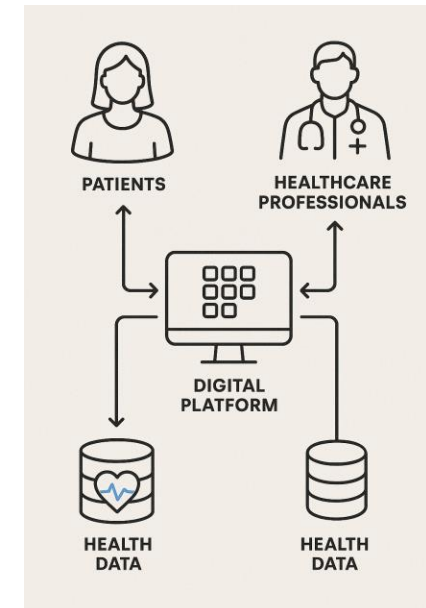
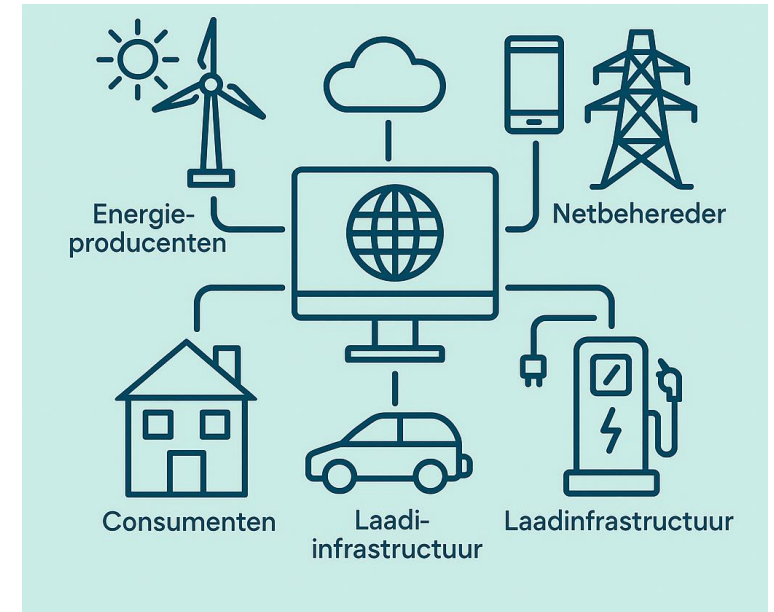
Dank je wel!

Wil je meer weten? Neem contact met ons op: David Koene & Yves Derks

Digitale ecosystemen

De sleutel voor het oplossen van complexe problemen

Wietske Huizenga



Mijn digitale ecosystemen journey

Interessant,
hier wil ik meer van
weten!



Heb ik zoiets niet al
gedaan?



Kan de energiemarkt
hier iets van leren?



Kan je complex
problemen oplossen
zonder (digitale)
ecosystemen?

Wie ben ik?

Wietske Huizenga
Enterprise Data architect



Radboudumc

 **ValueCare**
Share knowledge, empower people

 **Eneco**

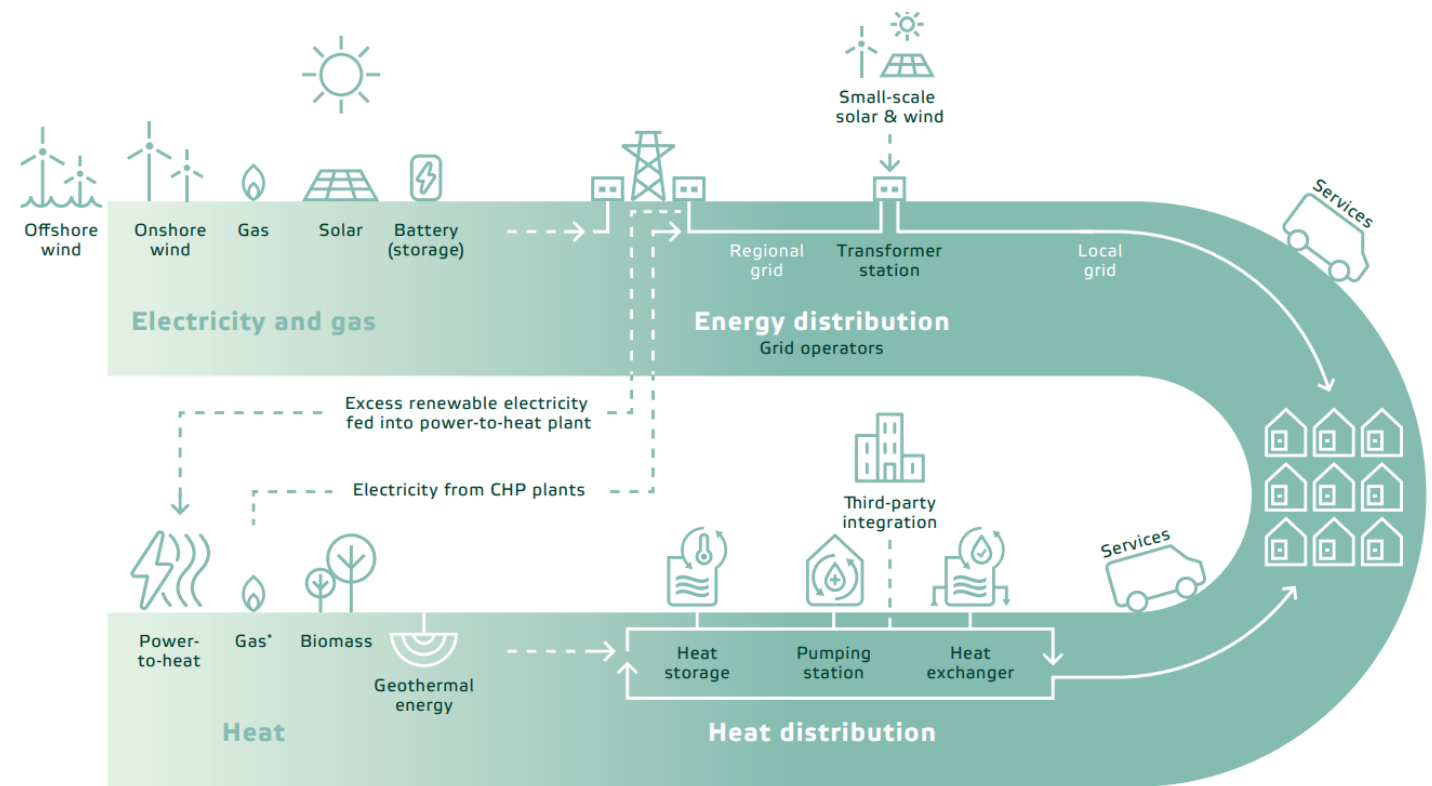

CONCLUSION

 **BMA**
HEALTHCARE IT SOLUTIONS
Specialist in Obstetrics



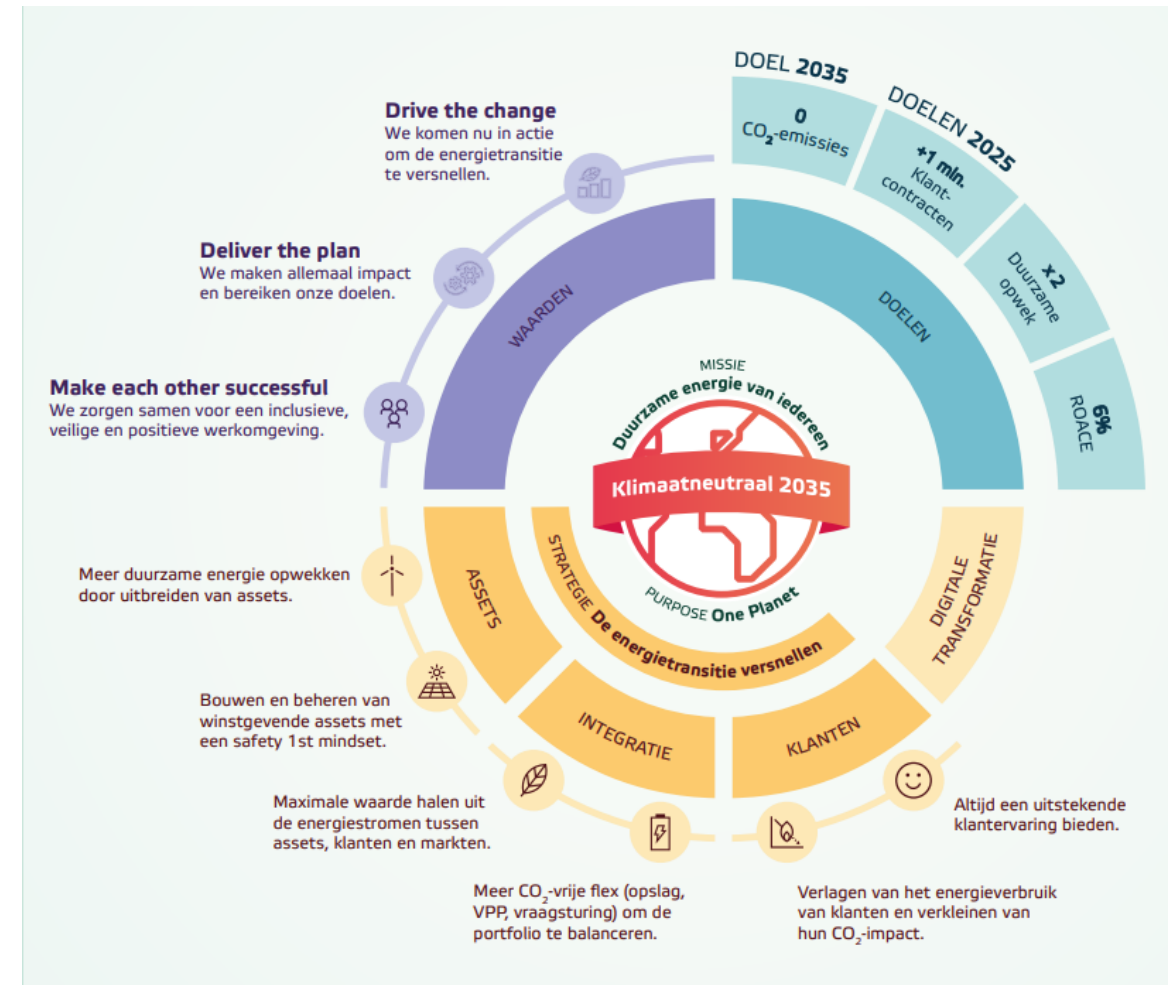
UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM

Eneco's Waardeketen

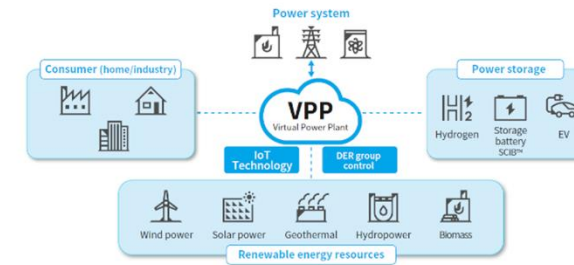
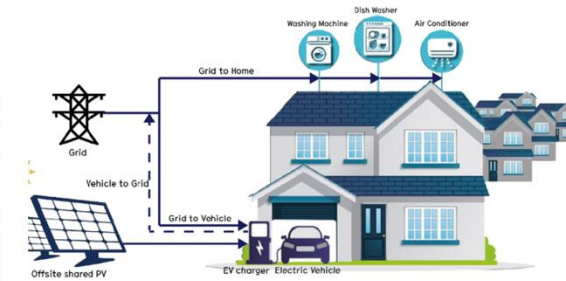


Eneco's One Planet plan

- ✓ Duurzame energie van iedereen
- ✓ Klimaatneutraal in 2035
- ✓ De energietransitie versnellen



De energietransitie versnellen – *hoe doet Eneco dat?*



Eneco kan binnen haar **egosysteem** concrete stappen zetten

Maar,

- Fluïde beleid van de overheid maakt keuzes maken over grote investeringen risicovol
- Verduurzamingskeuzes door burgers worden uitgesteld
- Beperkt inzicht in gehele keten

Inzicht en samenwerking in het ecosysteem is nodig om de grote uitdagingen in de energiemarkt op te lossen.

De zorg in het kort

De zorg verandert



***Behoefte aan data en
inzicht neemt toe***

Huidige initiatieven helpen beperkt



Om de uitdagingen in de zorg op te lossen is meer nodig

CumuluZ

Door te zorgen dat de **juiste gegevens**, op het **juiste moment** en op de **juiste plek** voor de **juiste mensen** beschikbaar zijn, draagt Cumuluz bij aan **goede, toegankelijke en betaalbare zorg** en *onderzoek en innovatie* die essentieel is voor de toekomst van de zorg.



Een platformstrategie voor de Nederlandse zorg

*Een netwerk van dataknooppunten
& FHIR-endpoints*

vormt samen een patiënt georiënteerd

levensloopdossier

dat zorgverleners en patiënten

inzage geeft in alle gezondheidsdata

en voorziet in

afgeleid gebruik voor onderzoek en preventie

- ◉ Eén gemeenschappelijke landelijke doelarchitectuur (stip op de horizon)
- ◉ Gezondheidsdata wordt toekomstbestendig vastgelegd onafhankelijk van bronsystemen
- ◉ Data als nutsfunctie voor primair en secundair gebruik t.b.v. kennisdeling in de zorg
- ◉ Regionale datahubs en (data-)governance als implementatiemodel
- ◉ Minder afhankelijk worden van dominante zorg IT-leveranciers voor innovatie



Rationale

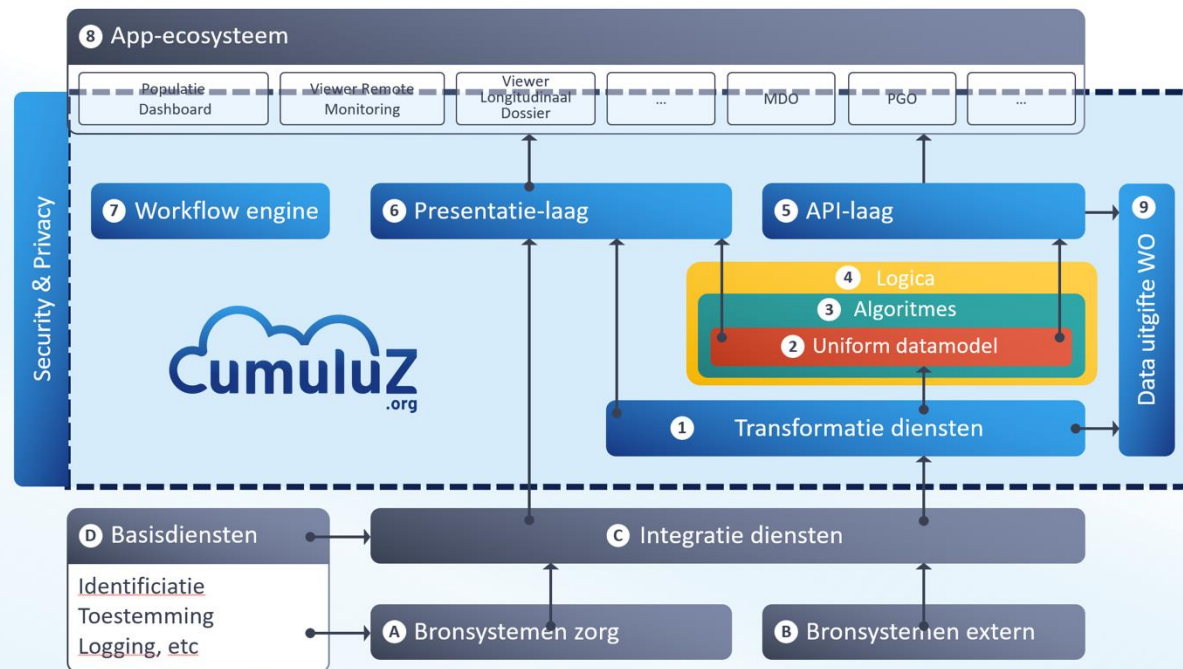


CumuluZ



CumuluZ

Het digitale ecosysteem



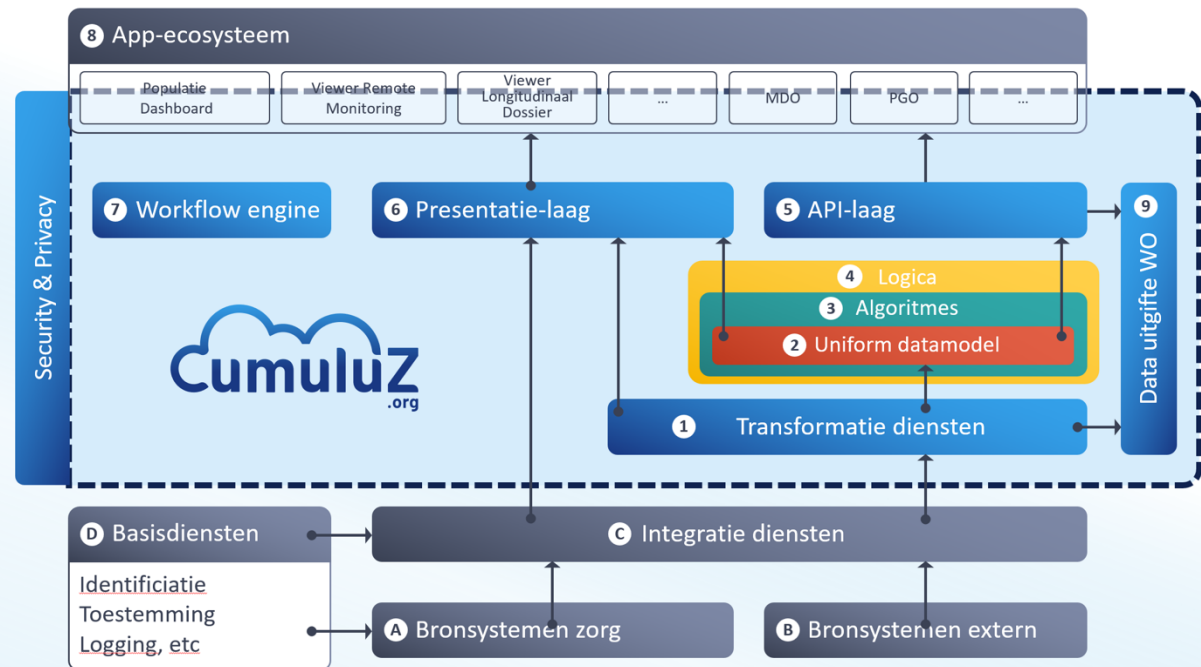
CumuluZ

Keuzes maken;

- Waar ben je wel/niet van?
- Wat is een essentieel onderdeel van het platform?
- Wat is randvoorwaardelijk?
- Wat kan flexibel?



CumuluZ zorgplatform
High Level Doelarchitectuur



Lessons learned

- ✓ Coalition of the willing
- ✓ Gemeenschappelijk doel
- ✓ Investeer in stakeholders
- ✓ Gebruik wat er al is
- ✓ Flexibiliteit
- ✓ Bewijs dat het kan werken op kleine schaal

Draagvlak & vertrouwen



DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

DESF2 PANELDISCUSSIE

Sanja Huyghe | DXC

David Koene | Belastingdienst

Richard Visser | Akkodis

Wietske Huizenga | Eneco

Moderator: Meldy van Dijken | DEI





DIGITAL ECOSYSTEMS
INSTITUTE

SAMENWERKEN VOLGENS DE
DIGITALE ECOSYSTEMEN
GEDACHTE.

SUMMIT

Ecosystemen Ontrafeld: tevredenheid en praktijkinzichten

Borrel!

16 april 2025

